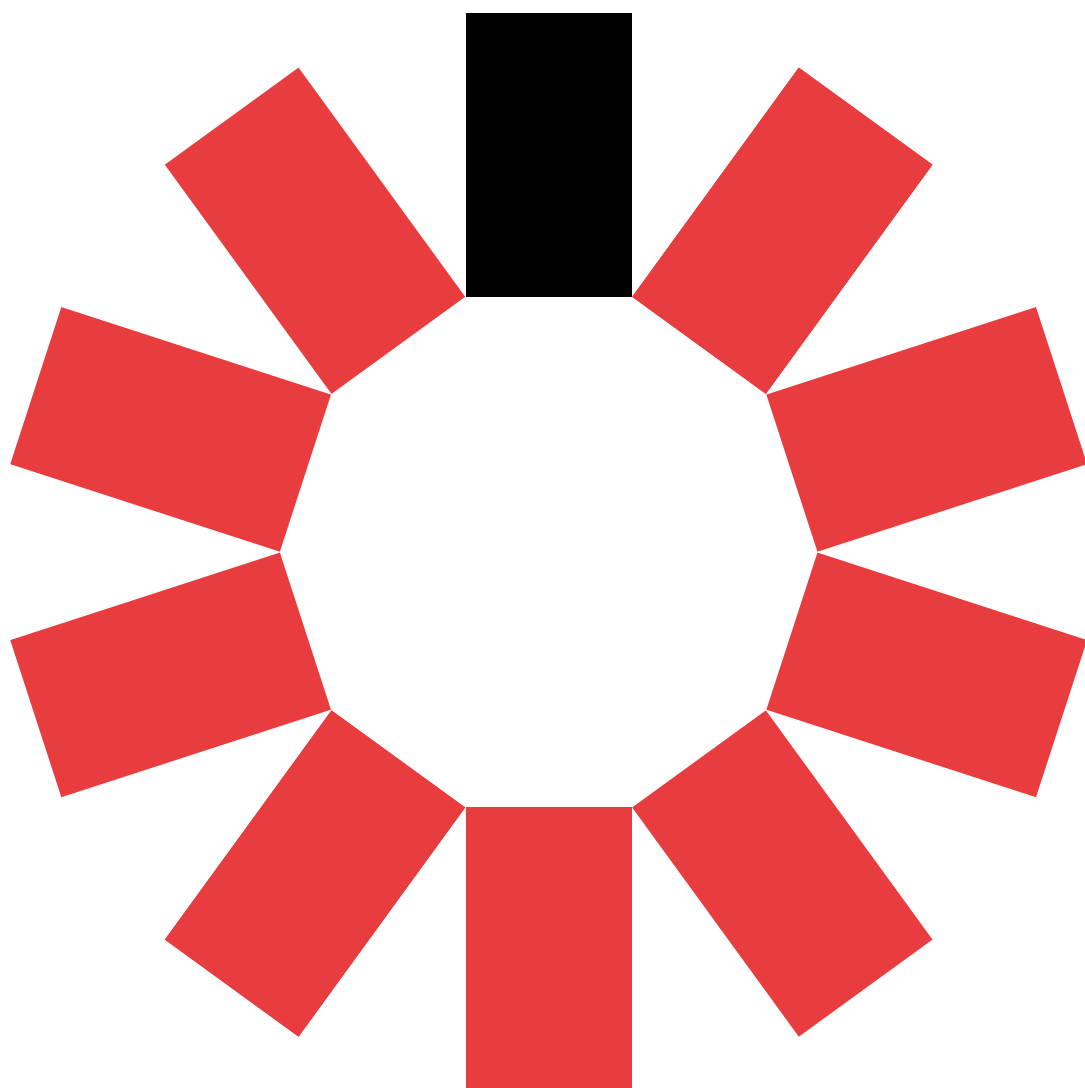


XXVII edición

El Programa para Consejeros actuales y futuros

El Buen Gobierno
de las Sociedades

2023



El IC-A está
reconocido nacional
e internacionalmente
por su independencia
y *know-how* en
Buen Gobierno
corporativo.



¿Qué es el IC-A?

El Instituto de Consejeros-Administradores (IC-A), la Asociación española de Consejeros, es una iniciativa de la sociedad civil que promueve y fomenta las mejores prácticas de Gobierno Corporativo nacionales e internacionales.

Es una asociación independiente, sin ánimo de lucro y formada por miembros de Consejos de Administración. Gracias a su labor durante más de 20 años se ha convertido en el referente del Gobierno Corporativo debido, entre otros, al gran número de normas y publicaciones profesionales divulgadas, y su participación e influencia internacional y nacional, contribuyendo al marco de Gobierno Corporativo actualmente en vigor en España y Europa.

+3800

Consejeros se han formado en el IC-A a través de los programas Certificado IC-A, Diploma IC-A y cursos *in house*.

+800

Miembros de Consejos de Administración y futuros Consejeros conforman el IC-A: una representación transversal de la sociedad y de todo tipo de organizaciones.

Además, el IC-A ofrece servicios de:

- Desarrollo profesional de Consejeros, formación y actualización
- Normas profesionales: mejores prácticas de Gobierno Corporativo
- Información: novedades legislativas, resúmenes ejecutivos, programas de continuidad)
- *Newsletter*, vídeos...
- Relaciones institucionales
- *Networking* profesional

Objetivos de los programas IC-A de desarrollo profesional de Consejeros



Impulsar la carrera profesional con el prestigio internacional del IC-A, el referente de los Consejeros en España y en Europa.



Dotar de conocimientos y tendencias clave en materia de Gobierno Corporativo, para ejercer con responsabilidad la función de Consejero-Administrador o miembro de un Consejo de Administración.



Adquirir nuevas competencias y profundizar en el conocimiento del entorno del Consejo de Administración.



Experiencias compartidas a través de la red de contactos con docentes y demás asistentes a nivel Consejo de Administración.



Mejorar la eficiencia del Consejo de Administración, Consejo Rector o Patronato, y profesionalizar su función.

Reconocimiento internacional

Desde hace más de 20 años, el IC-A ha sido la entidad pionera en la promoción y difusión de buenas prácticas en el campo del Gobierno Corporativo, a través de los programas de desarrollo profesional para miembros del Consejo de Administración y de las normas profesionales elaboradas sobre la materia.

El IC-A es el representante de España en ecoDa, la Confederación Europea de Asociaciones de Consejeros, con sede en Bruselas, que a su vez representa a más de 55.000 Consejeros en Europa.

Los programas de desarrollo profesional de Consejeros del IC-A son recomendados por los principales actores, organizaciones e instituciones en Gobierno Corporativo de ámbito internacional:



El foro mundial de Gobierno Corporativo, cofundado por el Banco Mundial y la OCDE en 1999.



La Confederación Europea de Asociaciones de Consejeros.



La asociación mundial de inversores institucionales, que gestiona una cartera superior a los 23 billones de euros.



Uno de los mayores gestores de inversiones independiente.

A continuación citamos dos ejemplos de su influencia internacional:

El IC-A colaboró en la elaboración del nuevo Código de Gobierno Corporativo de Reino Unido para grandes empresas No cotizadas: "The Wates Corporate Governance Principles for large private Companies" (diciembre 2018). El IC-A fue la única entidad no británica que colaboró en la elaboración de dicho código.

En 2021 el IC-A colideró la elaboración de la guía europea de Buen Gobierno para empresas no cotizadas "Corporate Governance Guidance and Principles for Unlisted Companies in Europe".

Guías de Buen Gobierno del IC-A: referentes nacionales e internacionales

Una de las funciones fundamentales del IC-A es la divulgación de las mejores prácticas en Gobierno Corporativo. Desde su creación, el IC-A ha sido prolífico en la elaboración de normas profesionales o doctrina sobre Buen Gobierno en las empresas, fundaciones y cualquier otro tipo de organización. Más de 20 publicaciones acreditan el prestigio de nuestros códigos y guías prácticas, que son reconocidos y valorados tanto en España como fuera de nuestras fronteras. Las últimas guías de junio 2022 y de noviembre 2020 sobre el papel del "Secretario del Consejo de Administración" y sobre "Sostenibilidad e Información No Financiera: Implicaciones para los Consejos de Administración" respectivamente son dos nuevos ejemplos de mejores prácticas.

En el ámbito internacional, el IC-A mantiene estrechas relaciones internacionales con: ICGN, ecoDa, IOSCO, Comisión Europea, OCDE/ Banco Mundial Financial Reporting Council, (FRC) - el regulador de UK-, e inversores como BlackRock, Norgesinvestor, Federated Hermes, Tiaa Cref, Calpers, Calters, Fidelity, Vanguard, entre otros. Asimismo, en España la relación con reguladores, supervisores y legisladores ha sido y es estrecha, habiendo participado "y aportado" de forma destacada al marco de Gobierno Corporativo existente, tanto *soft-law* como *hard-law*.

6 razones para inscribirse en el programa “El Buen Gobierno de las sociedades” IC-A

1

1
Impulso y desarrollo de la carrera profesional gracias al reconocido prestigio internacional como referente en Buen Gobierno Corporativo.

4
Asistentes de alto nivel con los que establecer relaciones profesionales.

2

2
Diseñado por Consejeros referentes y expertos en Gobierno Corporativo para Consejeros, combinando teoría y práctica.

5
Compatible con el ejercicio profesional.

3

3
Profesorado independiente de calidad y prestigio, con acreditada experiencia nacional e internacional en el Consejo de Administración.

6
Programa valorado por los Inversores Institucionales Internacionales, *Headhunters*, entidades reguladoras/ Supervisores y Administración.

4

5

6

Beneficios de estar acreditado con Certificado y/o Diploma IC-A

- Obtendrá un certificado, de reconocido prestigio nacional e internacional, como conocedor y garante del Buen Gobierno Corporativo.
- *Networking* profesional de alto nivel para ampliar su red de contactos, y para acceder a oportunidades en Consejos de Administración.
- Contará con un aval adicional que le posicionará favorablemente en procesos de búsqueda a posiciones en Consejos de Administración.
- Será capaz de desempeñar con responsabilidad, conocimiento y profesionalidad la función de Consejero.
- Podrá actuar como guardián del Buen Gobierno en el Consejo, siendo conocedor de las tendencias y expectativas de los accionistas, especialmente los inversores institucionales internacionales.

Vías para acreditarse en Buen Gobierno de las sociedades por el IC-A

El IC-A ofrece tres vías para conseguir una acreditación en Buen Gobierno de las Sociedades:

1. Certificado IC-A en Buen Gobierno de las Sociedades

Consta de 5 módulos que se imparten durante un total de 8 días lectivos a lo largo de, aproximadamente, un trimestre.

2. Diploma IC-A para Consejeros Profesionales

Se trata de un programa que durante dos días se centra en desarrollar actividades prácticas en 8 áreas como la ética, la salida a bolsa o las tendencias internacionales en Gobierno Corporativo.

3. Programas *in house* IC-A en Buen Gobierno Corporativo para empresas o entidades en la sede de su organización

Actividades de desarrollo profesional diseñados *ad hoc* para los Consejos de Administración de empresas cotizadas, no cotizadas o familiares, o multinacionales que deseen formar a Directivos para ser Consejeros en empresas filiales o participadas por la matriz.

4. Nuevos cursos 2023

1. Certificado IC-A en Buen Gobierno de las Sociedades

Consta de 5 módulos que se imparten durante un total de 8 días lectivos a lo largo de, aproximadamente, un trimestre:

1. Funciones del Consejero y del Consejo (2 días consecutivos de 9 a 19h)

- Introducción a la sociedad mercantil, las diferentes modalidades de sociedades mercantiles existentes y sus particularidades.
- La división de poderes en el gobierno de una sociedad: funciones y diferencias entre la propiedad (Junta de Accionistas), gobierno (Consejo de Administración) y la gestión (Dirección).
- Funciones del Consejo de Administración como grupo y de los diferentes tipos de Consejeros, y la relación clave entre los mismos.
- Visión internacional de los marcos y las tendencias de Buen Gobierno Corporativo para empresas cotizadas, y especificidades en el gobierno de las empresas No cotizadas y familiares.

2. El Consejero y la Ley (1 día de duración de 9-19h)

- El Consejero y su relación con los accionistas.
- Aspectos formales y de transparencia.
- Deberes de los Administradores.
- Régimen de funcionamiento de un Consejo de Administración.
- Responsabilidad civil, fiscal y penal de los Administradores.
- La impugnación de acuerdos del Consejo de Administración.

3. El Consejo y las Finanzas (2 días consecutivos de 9-19h)

- El papel del Consejo en el seguimiento de las Finanzas, la Gestión Financiera y la Formulación de Cuentas Anuales.
- La Gestión del Negocio: Actividad, Financiación y Resultados.
- La Gestión de Riesgos.
- El Plan de Negocio y El Presupuesto Financiero.
- El Control Interno, las Cuentas Anuales y la Auditoría.

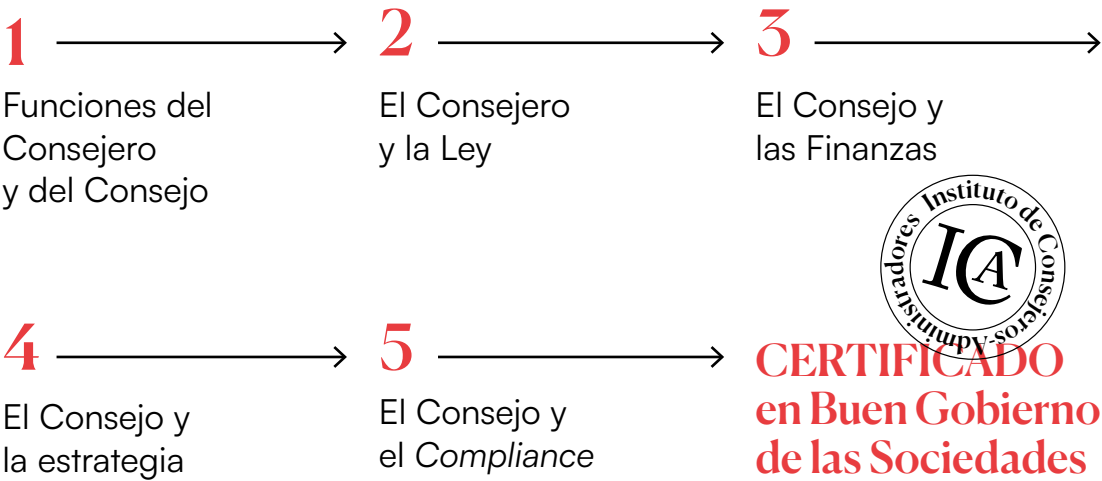
4. El Consejo y la Estrategia (2 días consecutivos de 9-19h)

- El papel del Consejo en materia de estrategia.
- Propósito, Cultura, Valores y Visión.
- Cómo aportar valor al proceso de planificación estratégica.
- Aprobación.
- Implantación.
- Seguimiento y Control.

5. El Consejo y el Compliance (1 día de duración de 9-19h)

- Buen Gobierno Corporativo y Compliance: la importancia de la ética en la empresa actual.
- Alcance y normativa de la función de Compliance.
- La gestión de riesgos de Compliance.
- Planteamiento integral de la organización y gestión de la función de Compliance.
- Los órganos de Compliance.
- Las funciones del órgano de Compliance.

Seguimiento recomendado de los 5 cursos del Programa Certificado:



A quién va dirigido

- Consejeros actuales en empresas cotizadas, no cotizadas, PYMES, familiares, empresas públicas, entidades u organizaciones no gubernamentales y fundaciones.
- Administradores únicos, empresarios o socios de firmas profesionales.
- Futuros Consejeros/as.



El retorno de su inversión tras cursar el Programa Certificado IC-A

- Obtendrá un certificado, de reconocido prestigio nacional e internacional, como conocedor y garante del Buen Gobierno Corporativo.
- Contará con un aval adicional que le posicionará favorablemente en procesos de búsqueda a posiciones en Consejos de Administración.
- Será capaz de desempeñar con responsabilidad, conocimiento y profesionalidad la función de Consejero.
- Podrá actuar como guardián del Buen Gobierno en el Consejo.

2. Diploma IC-A para Consejeros Profesionales

El programa Diploma introduce a nuevas disciplinas que contribuyen a que el Gobierno Corporativo sea más robusto y sostenible. También se centra en aquellas tendencias que, o bien ya aparecen en las recomendaciones de Buen Gobierno, o se espera que deben impulsarse o desarrollarse desde el Consejo de Administración. En el curso Diploma, los hitos básicos de Gobierno Corporativo, transparencia, estrategia y deberes y responsabilidades de los administradores se presuponen. Ahonda en materias específicas que un Consejero Profesional debe conocer y acreditar. Durante dos días el programa se centra en desarrollar actividades prácticas en las siguientes áreas:

1. Ética

¿Cómo impulsar desde el Consejo políticas y entornos corporativos que conduzcan a que organizaciones y personas sigan comportamientos éticos? El Diploma empieza por la ética, ya que sin ética y honradez no puede haber Buen Gobierno.

2. El Gobierno del Riesgo

El gobierno del riesgo es ahora, por ley, función clave e indelegable del Consejo. Proporciona los conocimientos clave que debe conocer el Consejo, para impulsar y asegurar un entorno y sistemas que gobiernen de forma adecuada los riesgos corporativos. Sin riesgo no hay desarrollo de negocio ni incremento de valor, pero hay que saber gestionarlo y no dejarlo al azar.

3. Relaciones con Inversores

Tanto en empresas que cotizan en Bolsa, como en aquellas empresas no cotizadas y familiares que tengan accionistas e inversores, o que puedan necesitar y buscar socios financieros a futuro, es clave que el Consejo de Administración conozca las inquietudes de los Inversores y cómo les gustaría ser tratados e informados por parte de la empresa, manteniendo su apoyo y permanencia.

4. Evaluación de Consejos

Los Consejos eficientes evalúan su desempeño y resultados e informan de mejoras introducidas para el mejor gobierno de una sociedad. ¿Quién y cómo debe impulsarse la evaluación de Consejos y cada cuánto tiempo? Las mejores prácticas y lo que exige la ley (LSC).

5. Salidas a Bolsa

¿Qué implica y qué tienen que conocer los Consejeros de una empresa que quiera salir a Bolsa en España?

6. ESG/Sostenibilidad

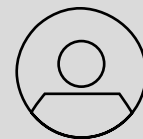
Los *stakeholders* (inversores, accionistas, analistas, etc.) exigen la información no financiera para evaluar la creación de valor a medio plazo, así como los riesgos asociados debidamente cuantificados con impacto económico en los estados financieros. Los grandes fondos institucionales exigen la información extra financiera ESG (*Environmental, Social & Governance*), es decir, riesgos medioambientales, sociales y de gobernanza. Ahora buscan un rango más amplio de información en el que se analiza la manera en la que se ha obtenido la rentabilidad, la creación de valor a largo plazo, generar reputación corporativa entre sus clientes, la sostenibilidad social y medioambiental y la gestión de riesgos, como parámetros que tracen el funcionamiento y la sostenibilidad empresarial futura.

7. El Consejo de Administración (Role Play)

Asignación de roles y celebración de un Consejo de Administración siguiendo una agenda y tiempo estipulado de 2 horas, a partir de un caso práctico y otro informativo de un Consejo de Administración con tensiones y conflictos de interés.

8. Tendencias internacionales en Gobierno Corporativo

Las tendencias clave tanto nacionales como internacionales en Gobierno Corporativo, para poder entender el posible impacto de dichas tendencias en la propia organización.



A quién va dirigido

- Consejeros con más de 10 años de experiencia en Consejos de Administración.
- Candidatos que, teniendo menos de 10 años de experiencia en Consejos, hayan realizado y aprobado el curso de Funciones del Consejero y del Consejo de Administración y el Consejero y la Ley (en modalidad *in house* o en la convocatoria general).
- Candidatos que estén acreditados con el Certificado IC-A.



El retorno de su inversión tras cursar el Programa Diploma IC-A

- Obtendrá un diploma de reconocido prestigio nacional e internacional, valorado positivamente por los inversores institucionales, que le acreditará como Consejero profesional.
- Contará con un aval adicional que le posicionará favorablemente en procesos de búsqueda a posiciones en Consejos de Administración.
- Se actualizará en materias, disciplinas y tendencias que contribuyen al Buen Gobierno Corporativo y la sostenibilidad empresarial.
- La acreditación con el Diploma IC-A puede ser considerada como mitigante de riesgos en los Consejos de Administración donde ejerza, ya que documenta una formación destacada y prestigiosa en Gobierno Corporativo.

3. Cursos *in house* en empresas.

Reciba una formación en Buen Gobierno en su propia empresa

Más de 120 empresas y/o entidades han confiado al IC-A el desarrollo profesional de los miembros de su Consejo de Administración en formato *in house*.

La formación *in house* resulta muy ventajosa, comparada con la asistencia a los módulos del programa general de formación en abierto, si participa un número mínimo de personas de una misma empresa o corporación, creando así un grupo homogéneo, con los mismos intereses, sin personas ajenas donde se puedan tratar temas particulares y confidenciales relativos al sector de actividad y donde se puedan comentar procedimientos y eventuales dilemas actuales en un diálogo franco y abierto.

Los cursos *in house* pueden ser **presenciales u online**, para que puedan participar Consejeros que estén geográficamente dispersos. Las fechas y contenidos de un curso *in house* para el Consejo de Administración y/o Consejo Directivo de su empresa se fijarían de mutuo acuerdo tras haber aceptado propuesta específica.

Cuéntenos sus necesidades y nosotros le respondemos.

Temáticas:

- **Nuevo:** Sostenibilidad / ESG e información no financiera: implicaciones para el Consejo de Administración.
 - **Nuevo:** El Consejo de Administración en la era Digital.
- Las funciones, deberes y responsabilidades del Consejero y del Consejo de Administración y las tendencias en Buen Gobierno Corporativo, adaptado a la tipología y necesidades de la empresa concreta.
 - Las tendencias internacionales clave en Gobierno Corporativo.
 - Las funciones de la Comisión de Auditoría.
- Las funciones de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones.
 - El Consejero Dominical: Guía para el Buen Gobierno.
 - La transición generacional en las empresas familiares.
 - La preparación de una salida a bolsa con Buen Gobierno Corporativo.

- El Consejo y el *Compliance*.
- Las Relaciones con Inversores.
- Cómo realizar la Evaluación del Consejo.
- El Gobierno del Riesgo (Consejo).

Para más información, solicitud de contacto o propuesta:
913531678 y desarrollo@iconsejeros.com

Talleres profesionales *in house*

¿Qué ofrecen?

De forma *ad hoc* y, adaptándose a las necesidades de Consejeros individuales, empresas o colectivos para impartir *in house*, el IC-A configura talleres profesionales de actualización, flexibles, configurables en cuanto a temática a tratar, duración lectiva (entre 2 y 5 horas) y número de asistentes.



Retorno de la inversión en el Programa *in house* del IC-A

- Su empresa mejorará en el desempeño del Consejo de Administración, los Comités y los Consejeros individualmente.
- Su Consejo será un equipo más coordinado con una base común de Buen Gobierno interiorizada.
- *Team Building* en el Consejo, como consecuencia de la propia actividad del debate de los asistentes y de las dinámicas prácticas que se desarrollan.
- Valorado positivamente por los inversores institucionales al contribuir a un mejor rendimiento de su inversión.
- Considerado como atenuante de riesgos en los Consejos de Administración, ya que documenta que se están poniendo los medios adecuados para formar en Gobierno Corporativo.
- Facilita crear "banquillo" formando a Directivos.
- Estudios demuestran que la aplicación de Buen Gobierno redunda en mejores resultados en las empresas.

4. Nuevos cursos 2023.

- **El Consejo en la era Digital.**
 - **El Secretario del Consejo de Administración.**
-
- Para más detalle ver también díptico nuevos cursos.



Más de 3.800
Consejeros
satisfechos, líderes
de distintos sectores
y organizaciones.

Nuestros asistentes opinan

“Tras haber seguido el programa Certificado IC-A, que te introduce a las competencias clave que un Consejero debe tener, me encuentro plenamente capacitado para mi cargo como primer ejecutivo y Consejero

Tras haber seguido el programa Certificado IC-A, que te introduce a las competencias clave que un Consejero debe tener, me encuentro plenamente capacitado para mi cargo como primer ejecutivo y Consejero, conociendo las funciones y responsabilidades inherentes al cargo, así como las tendencias y exigencias que recaen sobre los miembros de un Consejo de administración por parte de los inversores, mercados y la sociedad para generar valor y sostenibilidad. Recomendando la labor que desempeña el IC-A y recomendando los programas de desarrollo profesional y formación, tanto por su elevado rigor como por contar con normas profesionales creadas por el propio IC-A. Adicionalmente, el IC-A proporciona una formación continua y actualización detallada de lo que debe regular el Buen Gobierno de una corporación”.

— Antonio JB Cortés-Ruiz,
CEO Grupo Neoelectra

“Considero que el IC-A es un referente en este ámbito y sus programas de desarrollo profesional para Consejeros cuentan con mucho rigor y profesionalidad

Como fundador, accionista mayoritario y presidente de grupo Gorlan, empresa industrial y familiar de alto valor añadido para el sector eléctrico, con 35 años de historia, filiales en Alemania, Polonia, China e India y 760 empleados, para mí resulta clave el conocer las tendencias en Gobierno Corporativo, así como las expectativas de inversores y socios. Los cursos del IC-A, diseñados por Consejeros para Consejeros me han permitido obtener una visión clara del rol del Consejo, de la dirección ejecutiva, y de cómo generar valor mediante un Consejo asesor, imbricando a la siguiente generación para ir cediendo poder ejecutivo y centrarme más en el gobierno y en la sostenibilidad de la empresa a futuro. Considero que el IC-A es un referente en este ámbito y sus programas de desarrollo profesional para Consejeros cuentan con mucho rigor y profesionalidad”.

— José Julio Gómez Barbero,
Presidente ejecutivo Gorlán



Más de 20 años
formando Consejeros
desde una perspectiva
internacional.

“ Tanto el programa Certificado como Diploma IC-A me parecen de mucho valor para la función profesional como miembro de un Consejo de Administración

Me interesé primero por el Certificado IC-A, debido a mis dudas sobre los deberes y responsabilidades de los Consejeros y sobre cómo aplicar Buen Gobierno Corporativo en la filial de una multinacional, para hacer las cosas bien y no incurrir en responsabilidades. Como Vicepresidente ejecutivo y CEO de una multinacional especialista en el procesamiento de metal para clientes y socios de la industria automovilística, me enrolé posteriormente en el Diploma IC-A para Consejeros Profesionales. Tanto el programa Certificado como Diploma IC-A me parecen de mucho valor para la función profesional como miembro de un Consejo de Administración. Tanto en mi empresa actual, como en eventuales nombramientos como Consejero Dominical o Independiente a futuro, ir equipado con los mejores conocimientos y prácticas de Gobierno Corporativo, como solo el IC-A puede ofrecer, es no solo recomendable, sino exigible”.

— Ricardo García García,
Executive Vice President Southern Europe, BENTELER Group Automotive

“ La experiencia de seguir los programas para Consejeros del IC-A, Certificado y Diploma, me han ayudado de forma significativa a adquirir, en algunos casos, y consolidar, en otros, conocimientos en materia de Gobierno Corporativo

Tras más de 30 años como socia de auditoría en PwC, la experiencia de seguir los programas para Consejeros del IC-A, Certificado y Diploma, me han ayudado de forma significativa a adquirir, en algunos casos, y consolidar, en otros, conocimientos en materia de Gobierno Corporativo que son necesarios para ejercer con diligencia el rol de consejera, teniendo en cuenta las expectativas de los diferentes “stakeholders” por lo que constituyen una herramienta valiosa para los Consejeros actuales y futuros.

— Mar Gallardo Mateo,
Consejera Independiente y presidenta de la Comisión de Auditoría de National-Nederlanden España, OPDenergy y Prim.

Hecho por Consejeros, para Consejeros

El claustro docente se compone de ponentes reconocidos como expertos internacionales en la elaboración de códigos de Buen Gobierno Corporativo. Nuestro programa ha sido diseñado por Consejeros y administradores, para Consejeros y administradores actuales o futuros.



D. Juan Álvarez-Vijande García

Consejero ejecutivo y cofundador del IC-A (Instituto de Consejeros-Administradores), Consejero No ejecutivo y Presidente honorario de ecoDa (European Confederation of Board Director's Associations). Participó en la elaboración del primer Código de Buen Gobierno para Empresas No cotizadas en Europa 2010 y colideró la nueva versión 2021 con 15 Institutos de Consejeros europeos. También ha participado en la elaboración de diferentes códigos nacionales. Cuenta con más de 28 años de experiencia en Consejos de Administración en diferentes empresas multinacionales. Asesor sénior en Buen Gobierno de empresas cotizadas, no cotizadas y familiares.



D. Luis Camarena Checa

Es socio de una firma consultora especializada en evaluación de Consejos de Administración y trabaja como asesor en el sector de telecomunicaciones. Ha tenido cargos directivos, siempre en áreas relacionadas con estrategia, *marketing* y ventas en empresas del sector de telecomunicaciones, en operadores y proveedores de TI internacionales. Ha participado en dos M.B.O. y en diversas fusiones y adquisiciones de empresas. Formación de Ingeniero Superior de Telecomunicaciones, Licenciado en Económicas y PDG IESE.



D.ª Maite Aranzábal Harreguy

Es Consejera independiente de empresas cotizadas y privadas en España y América Latina, así como en organizaciones sin fines de lucro. Actualmente es Consejera independiente de un holding financiero y un banco universal en Iberoamérica y Consejera asesora en una empresa familiar de gran consumo de bebidas y miembro del patronato de dos fundaciones. Cuenta con experiencia internacional como ejecutiva en una variedad de sectores. Profundo conocimiento en Estrategia, Desarrollo de Negocios Internacionales, Inteligencia del Consumidor, Transformación y Empresas Familiares. Es MBA por Wharton Business School e ICADE E-2.



D. Iñaki Arrieta del Barrio

Primer ejecutivo de grupo de empresas líderes en consultoría desde 1966. También es Asesor independiente en Consejos de Familia y Consejos de Administración. Profesor titular de Estrategia en Deusto Business School. Especialista en Buen Gobierno Corporativo (B.G.C.). Es miembro del Registro de Consultores de Competitividad e Innovación acreditados por el Gobierno Vasco, así como Miembro y Diploma IC-A para Consejeros profesionales. Licenciado en Ciencias Empresariales.



D. Pedro Antón Lázaro

Inversor, mentor y Consejero en *start-ups* tecnológicas y consultor financiero. Fue DG de Finanzas y Recursos en grupo de medios de comunicación, en empresa tecnológica y otras, en procesos de reestructuración y transformación digital. Alto directivo financiero en empresa líder de telecomunicaciones; Consejero de filiales en España y LATAM, CFO en Brasil y fundador y CEO de su *Business Process Outsourcing*. COO en España de banco de inversión americano. Es EMBA por IESE, Ingeniero Naval por la Politécnica de Madrid y Licenciado en Psicología por la UNED.



D. José Díaz Morales

Responsable de Auditoría Interna de Grupo líder en España de distribución de productos de consumo. Anteriormente lo fue de una S.A. otizada de Inversión en el Mercado Inmobiliario (SOCIMI) y lideró el proyecto de implantación de Control Interno, adaptado a regulación US, para sociedad perteneciente a grupo industrial nacional muy significativo. Durante 11 años fue socio de una de las Big4, acumulando más de 28 años de experiencia en dos de las Big4. Lic. en CCEE, especialidad Auditoría por la UCM, PADE por IESE, Certificado IC-A y CRMA Certified in Risk Management Assurance) por IAI.



D. Jesús M. Caínzos Fernández

Presidente de IC-A, es también Presidente de firma de asesoría estratégica y financiera y ha sido Presidente del Comité de Normas Profesionales del IC-A, habiendo participado en su nombre en los grupos de trabajo de la CNMV que han elaborado los Códigos Conthe y Rodríguez. Posee más de 37 años de experiencia como Consejero Ejecutivo e Independiente en el sector bancario y farmacéutico.



D. Luis Sancho Martínez-Pardo

Secretario de la Junta de Gobierno y del Consejo del IC-A. Cuenta con más de 30 años de experiencia como Secretario del Consejo en empresas del sector energético y Administración Pública. Abogado del Estado y Licenciado en Derecho por la Universidad Complutense de Madrid, Diplomado en Estudios de Derecho comunitario. Asesor en Gobierno Corporativo.



D. Antonio Fuertes Zurita

ESG Senior Advisor independiente y en Empresa y Derechos Humanos. Tiene treinta años de experiencia en multinacional energética del IBEX35, 16 como *Global Head* de Sostenibilidad. Es Vocal de la Junta Directiva de la Asociación Española de Directivos de Sostenibilidad, forma parte del ESG Working Group de ecoDa, del Advisory Board de Human Security Business Partnership de la LSE. Ha sido consejero de Bettercoal y miembro de task force de EFRAG. Es coautor del libro “Los retos de la RSC: Un enfoque sectorial” (IESE). Es titulado en RSC por IE, en contabilidad y finanzas por IESE, en negocio energético por ICADE, en Finanzas Sostenibles por Cambridge University y en Buen Gobierno por el ICA. Colabora en la integración laboral de personas con autismo.



D. Juan Antonio Gómez Ruiz

Cuenta con más de 25 años de experiencia como Alto Directivo, Presidente y Consejero Delegado de compañías del sector financiero e industrial, habiendo pertenecido a varios Consejos de Administración. Hasta 2016 fue presidente de la Sociedad para el Desarrollo Industrial de Castilla La Mancha CLM, Consejero Delegado del Instituto de Finanzas y de Aval CLM. Es economista y actualmente está focalizado como asesor en financiación y reestructuración de empresas, tanto en crisis como en crecimiento.



D.ª Cristina Mendía Azpíroz

Es Consejera independiente, miembro de Consejo asesor y consultora sénior de dirección, riesgos y financiero. Anteriormente ha sido Consejera de una docena de sociedades participadas por entidades financieras de primer nivel. Ha desarrollado su carrera profesional en el sector bancario donde ha sido adjunta a Presidencia, Directora General Adjunta y Directora de Riesgos para importantes bancos y cajas de ahorro. Es Licenciada en Ciencias Económicas y Empresariales por UNED, CADE por Deusto y ha realizado postgrados en IESE. Es ponente en programas de postgrado.



D. Borja Miranda Johansson

Director de consultora global que proporciona a las empresas y los Consejos de Administración servicios de Gobierno Corporativo, relaciones con inversores, Juntas de Accionistas y transacciones transfronterizas, donde ha liderado más de 100 proyectos en España y LATAM. Es Licenciado en ADE por CUNEF y coautor del libro: “Perspectivas del Gobierno Corporativo para la Economía Española”, junto a otros autores como Elvira Rodríguez o Manuel Conthe.



D.ª Gracia López Granados

Consejera independiente de sociedad de garantía recíproca, donde preside las Comisiones de Auditoría y Nombramientos, y en compañía industrial cotizada donde preside la Comisión de Auditoría. Además es asesora sénior en firma especializada en asesoría de mercados de capitales. Desarrolló su carrera en entidades líderes de banca de inversión en Londres, posteriormente en Caja Madrid y, a propuesta de dicha entidad, asumió el cargo de directora financiera en una gran inmobiliaria. También fue asesora senior de fondo de inversión oportunista norteamericano, para la adquisición de banco digital español. Ha sido Consejera Dominical de un astillero de Vigo. Gracia es licenciada en ADE por el Colegio Universitario de Estudios Financieros, CUNEF.



D. Miguel Iraburu Elizondo

Miembro de varios Consejos de Administración y Consejos asesores en los sectores de la energía eléctrica, petróleo, biometría, auditoría, consultoría estratégica, aeronáutica, aeroportuario, telecomunicaciones, sistemas de información, seguridad, ingeniería del agua y consumo. Perteneció a las Juntas Directivas de varias asociaciones empresariales y asociaciones civiles y es *managing partner* de un banco de inversión. Ha sido primer ejecutivo de varias compañías multinacionales en los sectores de automoción, telecomunicaciones, televisión, transporte, energía e industrial.



D.ª María García Nielsen

Es Consejera Independiente de sociedades privadas en el sector industrial, así como de entidad financiera en Latinoamérica. Fue Consejera Delegada de la filial española de una multinacional de distribución y cotizada en NYSE. Ha sido consultora en empresa multinacional líder de consultoría estratégica y socia fundadora de un fondo de capital riesgo dedicado a proyectos de Internet B2B y participado por principal banco nacional, actuando como Consejera Dominical en algunas participadas. En 1995 fundó *start-up* que posteriormente fue adquirida por Amazon.com. Es Ingeniera por Cornell University, MBA de Wharton.



D.ª Sylvia Jarabo Deleña

Es Consejera en operador de fibra óptica propiedad de un fondo internacional, patrona de la Fundación Diversidad y miembro del McKinsey Alumni Council. Ha sido consultora senior en empresa líder global de consultoría estratégica, así como alta directiva en comité ejecutivo de gran multinacional de telecomunicaciones en nuestro país. Actualmente es Socia Directora de la empresa Promising Women y especialista en *behavioral science* y sesgos cognitivos. Es Licenciada en CC. Económicas y Empresariales por CUNEF, MBA por I.E. Business School y Executive Coach certificada por la Universidad de Columbia.



D.ª Pilar López-Aranguren Velarde

Directora de *Compliance* para Iberia y otros países de EMEA de entidad financiera, uno de los grupos de banca de inversión y valores más grandes del mundo. Es especialista en cumplimiento normativo y ha desarrollado su carrera profesional en bancos de inversión internacionales. Abogada, colegiada en el Colegio de Abogados de Madrid y máster en Asesoría Jurídica de Empresas por el IE y PADE por el IESE. Consejera y Vicesecretaria de la Junta de Gobierno del IC-A. Co-presidenta de la Sección de Compliance del ilustre colegio de abogados de Madrid. Profesora en Cunef.



D.ª Iria Sáenz-Diez Rojas

Directora Financiera corporativa con más de 30 años de experiencia en grandes compañías multinacionales de primer nivel, llegando a supervisar las operaciones financieras de países en los 5 continentes. En la actualidad es CFO en una reconocida multinacional japonesa del sector de la automoción. En su carrera ha vivido experiencias internacionales trabajando en EE. UU y Australia, y es experta en procesos financieros globales y la transformación digital de los mismos. Es licenciada en derecho, diplomada en empresariales y tiene un certificado en *Leadership* por Harvard *Corporate Learning*. Está realizando un programa ejecutivo de doctorado (DBA) en la Universidad Pontificia de Comillas y es ponente y speaker en foros internacionales de finanzas y digitalización. Participa en el Consejo asesor del proyecto ESG "Preserve", financiado por la UE.



D.ª Katharina Miller

Es socia fundadora de empresa especializada en *Compliance* y ESG, Presidenta del Consejo de una Sicav y Consejera Independiente de dos empresas alemanas y una española. También es miembro del *Berkeley Center on Comparative Equality & Anti-Discrimination Law* y del Patronato de la Fundación *World Law* y preside la Asociación Europea de Mujeres Juristas y la Asociación Alemana de Mujeres Juristas en España. Es delegada de España en el G20



D. Fernando Igartua Arregui

Consejero, Presidente Honorario y cofundador del Instituto de Consejeros-Administradores (IC-A). Es Socio de bufete internacional de abogados en el área de Banca, Mercado de Capitales y Seguros. Asimismo, es asesor en Buen Gobierno Corporativo. Cuenta con más de 25 años de experiencia en el mundo de los Consejos de Administración en empresas no cotizadas, familiares y cotizadas.



D. Carlos Halpern Serra

Consejero Dominical de diferentes entidades aseguradoras nacionales e internacionales. Anteriormente ha trabajado como alto directivo del sector bancario y también es inversor, profesor y consultor especializado en servicios financieros. Es licenciado en Ciencias Físicas y cuenta con un MBA por IESE y un *Advanced Management Program* por la Universidad de Harvard.



D. Miguel de Oca Burguete

Es Presidente y Socio Director de Euroamerican Advisory Group, consultora estratégica. Su experiencia se ha desarrollado en Europa y Latinoamérica, tanto en grandes corporaciones privadas como públicas, diseñando y dirigiendo para sus clientes proyectos de estrategia e innovación corporativa, desarrollo organizativo y mejora de resultados en los sectores de transporte, telecomunicaciones, energía y bienes de consumo. Previamente ha sido Presidente-Socio Fundador de Bain & Company en España y Portugal, Director en Bain & Company WW y de The Mac Group en Madrid. También, Adjunto al Director General de grupo alimentario español líder de Aranda de Duero. Es MBA por IESE y Economista por la Universidad de Barcelona.



D. José Manuel Arnáiz de Castro

Miembro y Presidente del Grupo de Transformación Digital del Instituto de Consejeros-Administradores (IC-A), es fundador de varias empresas tecnológicas y de dos operadoras de telecomunicaciones de reconocido prestigio. Miembro de varios Consejos de Administración y Consejos asesores en empresas cotizadas y no cotizadas, bajo supervisión de la *Financial Conduct Authority* británica. Ha sido miembro de ICGN y del IoD (UK). Es Ingeniero Superior de Telecomunicación, Certificado y Diplomado por el IC-A.



D. Carlos Fernández-Lerga Garralda

Actualmente Consejero de sociedad de generación nuclear perteneciente a grupo energético internacional líder. Ha sido Consejero Coordinador y Presidente de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones en empresa líder del sector de la energía eólica y en inmobiliaria de referencia en el mercado de oficinas, ambas del IBEX35. Ha presidido o pertenecido a Consejos de Administración y Consejos Asesores en compañías cotizadas y no cotizadas Es Lic. en Derecho por la Universidad de Navarra, Máster en Estudios Europeos por la Universidad de Lovaina, Bélgica, Ha sido docente en la Facultad de CC Políticas de la UCM y en el Instituto de Estudios Europeos de la Universidad de Alcalá de Henares, entre otros. Es autor de numerosas obras y ha publicado numerosos artículos en prensa de información general y económica. Ha sido reconocido con la Encomienda de la Orden de Mérito Civil.



D. Salvador Espinosa de los Monteros Garde

Abogado y Economista, actualmente es Secretario de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones del Consejo de Administración de empresa de tecnología eólica. Ha desarrollado su carrera profesional durante más de 32 años en Garrigues siendo socio de la Firma hasta 2020. Ha sido desde su creación en 1998 el responsable de la línea de servicios profesionales de Garrigues, denominada “Human Capital Services”. Ha asesorado a numerosas empresas en materia de Gobierno Corporativo y remuneración de Consejeros y altos directivos tanto de sociedades cotizadas como no cotizadas. Es también profesor titular del Centro de Estudio Garrigues y forma parte del Grupo de Consulta de la Fundación de Estudios Financieros, miembro del *World Services Group (WSG)*, y de la *Global Equity Organization (GEO)*. Es asimismo coautor de diversos libros y publicaciones.

Fechas 2023 - Certificado IC-A

El programa para la obtención del Certificado IC-A en Buen Gobierno de las Sociedades consta de 5 cursos (estos se pueden seguir por separado o seguidos). Cada curso tiene 3 convocatorias anuales:

Cursos	1ª Convocatoria	2ª Convocatoria	3ª Convocatoria
Funciones del Consejero y del Consejo	8 y 9 de marzo	7 y 8 de junio	13 y 14 de sept.
El Consejero y la Ley	22 de marzo	14 de junio	20 de sept.
El Consejero y las Finanzas	12 y 13 de abril	28 y 29 de junio	4 y 5 de oct.
El Consejero y la Estrategia	10 y 11 de mayo	5 y 6 de julio	18 y 19 de oct.
El Consejero y el Compliance	24 de mayo	12 de julio	26 de oct.

Fecha 2023 - Diploma IC-A

Diploma IC-A para Consejeros Profesionales —————> 23 y 24 de noviembre

Fecha 2023 - Nuevos cursos

El Consejo de Administración en la era Digital —————> 7 de noviembre 2023 (1 día)
El Secretario del Consejo de Administración —————> 29 de noviembre 2023 (1 día)

¿Cómo inscribirse?

Para mayor facilidad, recomendamos realice la inscripción online en <http://desarrollo-y-formacion.iconsejeros.com> o accediendo mediante el código QR.



Si necesita más información sobre cualquiera de los programas IC-A para Consejeros, puede dirigirse a: desarrollo@iconsejeros.com, o bien por teléfono al 902 014 988.

Continuidad

Además, su desarrollo profesional tiene continuidad como Socio del IC-A (*) mediante, entre otros:

- Programas de Continuidad: sesiones de actualización, formación y desarrollo profesional para Consejeros.
- *Networking*: con Presidentes, Vicepresidentes, Consejeros, Secretarios de Consejo, Administradores, miembros del Comité de Dirección, Socios de firmas y *Headhunters*.
- Jornadas de actualización de prácticas y normativa de Buen Gobierno nacional e internacional.
- Resúmenes Ejecutivos, Eventos, *Webinars* y *Newsletters* de actualización de Consejeros con novedades legislativas y otros.
- Como socio del IC-A se asegura estar permanentemente actualizado en cualquier materia relacionada con el desempeño profesional como Consejero-Administrador.



(*) Ver requisitos para ser Socio del IC-A en iconsejeros.com/incorporacion

IC-A, el referente de los Consejeros y del consejo de administración en España y Europa

Patrocinado por:

G A _ P
Gómez-Acebo & Pombo

Parangon
Partners
BOARD ADVISORY & EXECUTIVE SEARCH

nh | HOTEL GROUP
PART OF MINOR
HOTELS

Único programa recomendado por:

 **Global
Corporate
Governance
Forum**

ecoDa

 **ICGN**
International Corporate Governance Network

 **HERMES**

(+34) 913 531 678

desarrollo@iconsejeros.com

www.iconsejeros.com

IC | **20 años** 2003-2023
IC-A, el referente de los Consejeros